



やりがい・  
生きがい重視  
(時給1000円程度)

体力の負担が大きい仕事  
清掃・介護・警備・倉庫作業、用務員など

心労が大きい仕事  
コールセンター

単発作業  
ポスティング、交通量調査など

会社員時代のスキルを生かす

どの会社でも通用する技能が必要な仕事に就く  
経理、財務、法務など

会社員時代のノウハウを生かす仕事  
研修講師、カルチャースクール講師など

会社員時代の経験を応用する仕事  
営業、事務作業、受付など

報酬重視  
(時給3000円程度)

社会人としての常識が求められる仕事  
マンション管理人、運転補助など

年記者への信頼が生きる仕事  
学校開放管理員、子ども用スポーツ施設受付、採点スタッフなど

(出所)取材を基に筆者作成



## 会社員時代のスキルを生かさない

### 第二の人生のサポート

求められるのは経理・財務の知識や経験で、年齢を問わることはない。週数日だけ働きたいシニアルと毎日来るほどの仕事量はない。中小企業との相性はいいという。

勤務先の用意したレールが社外にも広がったケースもある。02年に設立されたヤマト・スタッフ・サプライの尾崎幸嗣社長は、「OBのやりがいのある職場の提供、地域の課題解決、ヤマトグループの課題解決の3つの切り口で展開している」と話す。フルタイム、パートタイムを問わず65歳になると、まず派遣スタッフとして登録。本人の希望を聞きながら、例えば軽い荷物の仕分けの担当にするなど現場は配慮して受け入れる。現在はOBでない一般人も登録することができる。

「もう少し運転したい」「独立したい」という人には、軽貨物フラ

ンチャイズ（加盟店無料）で独立する道も用意。リースやローンを組む際のサポートもする。病院や介護施設、企業などの送迎サービスも手がけ、ドライバーとして活躍する道も用意した。サービス介助士の資格が必要な人は同社負担で取得できる。

東京しごと財団が運営する「東京しごとセンター」には、人材紹介会社に登録しても仕事が見つかりにくい人が多く訪れる。希望職種と求人とのギャップが多く見受けられるが、「何のために仕事をするか、どの程度働きたいか、家計も含め自己分析できている人は早く就職で働く」と担当者は話す。

「週2日くらい働きたい」「培つた経験を若者に伝えたい」「専門

性を生かしてまだまだバリバリフルタイムで働きたい」……。体力、知力、経験、考え方、能力などが人によって異なるシニアの望む働き方は多様だが、ニーズに合った働き方は徐々に広がっている。

（ライター 竹内三保子）